

لائحة الصلاحيات

layihat alsalahiaat

جمعية كرم الاهلية





لائحة الصلاحيات

يعتبر اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب من أهم العوامل التي تساعد الجمعية على تحقيق أهدافها, ويعتمد نجاح القرار وفاعليته على مدى سرعة اتخاذه في الوقت والمكان المناسبين.

ولعل منح الصلاحيات للموظفين يساعدهم على أداء مهامهم بالشكل الأفضل ويعطي النظام الإداري في الجمعية المزايا التالية:

أ- السرعة في اتخاذ القرار وما يترتب على ذلك من تنفيذ البرامج والأنشطة بكل سلاسة وسهولة وبعيدا عن البيروقراطية الغير مثمرة.

ب- تحقيق التوازن الدائم بين الصلاحيات والمسئوليات والذي يؤدي إلى تحقيق انتظام واستقرار العمل في الجمعية .

ج- مساعدة الموظفين على ممارسة مهامهم بشكل واضح ومحدد وبعيداً عن الاجتهادات الفردية والارتجالية في العمل.

ومن البديهي أن التنظيم لا يؤدي هدفه بدون معرفة من يتحمل المسؤولية الشخصية عن أداء المهام المحددة، وهذا الشخص يتحمل المسؤولية عن دوره المحدد له اعتماداً على صلاحيات أو سلطات تفوض له من النوع والقدر الكافي لإدارة وتنفيذ ذلك الدور.





قواعد عامة:

- لا يجوز منح الصلاحية لمستوى إداري أقل إلا بتفويض كتابي بذلك.
- يجوز للجنة التنفيذية إضافة صلاحيات لبعض الوظائف المستحدثة أو التعديل على هذه اللائحة مستقبلاً , ويتم إقرار هذه التغييرات والتحديثات من قبل مجلس الادارة.
- يكلف المدير العام او من يقوم مقامه بمسئولياته وصلاحياته (أو جزء منها) في حالة غيابه وأن يكون التكليف مكتوباً ومعمماً على الموظفين.
- مالم يرد له نص في هذه اللائحة تكون صلاحية اعتماده من قبل مجلس الادارة أو من يفوضه.
- تصبح هذه اللائحة نافذة من تاريخ اعتمادها من مجلس الادارة أو من يفوض بذلك.

التعبير في لائحة الصلاحيات:

- يحضر:** أي إعداد المعلومات والأدلة والمستندات المطلوبة لاتخاذ أي قرار وعرضها على المستوى التنظيمي الأعلى.
- يوصي:** أي التوصية باتخاذ القرار مع شرح أسباب التوصية مع رفع التوصية لجهة الاعتماد .
- يعتمد:** أي الموافقة الرسمية .

١- الاستراتيجيات والموازنة التقديرية

البيان	إدارات الوسطى	المدير التنفيذي	المشرف العام	لجنة الاستثمار	الجنة الاستشارية	الأمين العام امين الصندوق	مجلس الادارة	الجمعية العمومية
الاستراتيجيات		يحضر	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	يعتمد	
الخطة التشغيلية السنوية	يحضر	يحضر	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	يعتمد	
الموازنة التقديرية	يحضر	يحضر	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	يعتمد	
اللوائح الإدارية والمالية			يحضر	يوصي	يوصي	يعتمد	يعتمد	
اعتماد أعضاء جدد للمجلس		يحضر	يوصي		يوصي	يوصي	يعتمد	
عزل عضو مجلس الادارة						يوصي	يعتمد	يعتمد
التعديلات على الهياكل التنظيمية للجمعية	يحضر	يحضر	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	يعتمد	
التعديل على اللوائح التنظيمية ولائحة الصلاحيات	يحضر	يحضر	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	يعتمد	

٢- الاستثمار

البيان	إدارات الوسطى	المدير التنفيذي	المشرف العام	لجنة الاستثمار	لجنة الاستشارية	الأمين العام امين الصندوق	مجلس الادارة	الجمعية العمومية
اعداد لائحة لجنة الاستثمار		يحضر	يوصي	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد
استراتيجية الاستثمار والسياسات الخاصة به			يوصي	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	
استبدال الأصول بأصول جديدة			يحضر	يحضر	يحضر	يعتمد	يعتمد	
تكوين محفظة استثمارية			يحضر	يوصي	يوصي	يعتمد	يعتمد	
التعاقد مع شركات مالية واستثمارية			يحضر	يحضر	يوصي	يوصي	يعتمد	يعتمد
شراء أصول وقفية			يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	يعتمد	يعتمد
تعديل الخطة الاستراتيجية للاستثمار			يحضر	يحضر	يوصي	يعتمد	يعتمد	
تعديل لائحة لجنة الاستثمار			يحضر	يحضر	يوصي	يعتمد	يعتمد	

٣ - الاستشارات

البيان	إدارات الوسطى	المدير التنفيذي	المشرف العام	لجنة الاستثمار	لجنة الاستشارة	الأمين العام أمين الصندوق	مجلس الادارة	الجمعية العمومية
إقامة دعاوي باسم الجمعية		يحضر	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	
تحديد ممثل الجمعية في الدعاوي القضائية			يحضر	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	
إجراء المصالحات والتنازلات مع الجهات الخارجية			يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	
إجراء المصالحات فيما يخص الموظفين		يحضر			يوصي	يوصي	يعتمد	
التعاقد مع مكاتب محاماة والمستشارين ومكاتب المحاسبة		يحضر	يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	يعتمد

ع- الشؤون المالية

البيان	إدارات الوسطى	المدير التنفيذي	المشرف العام	لجنة الاستثمار	لجنة الاستشارية	الأمين العام امين الصندوق	مجلس الادارة	الجمعية العمومية
الميزانية العمومية للجمعية	يحضر	يحضر	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	يعتمد	يعتمد
تحديد الأسس المحاسبية واقترح التعديلات على النظام المالي			يوصي	يوصي	يوصي	يوصي	يعتمد	
تحديد المصارف والبنوك التي تتعامل معها الجمعية	يحضر	يحضر	يوصي	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	
سداد القواتير الرسمية الكهرباء - الاتصالات	يحضر	يوصي				يعتمد	يعتمد	
توقيع الشيكات في حدود صلاحيات الصرف						يعتمد	يعتمد	
توريد المبالغ الى البنوك	يوصي	يعتمد						

٤- تابع - الشؤون المالية

البيان	إدارات الوسطى	المدير التنفيذي	المشرف العام	لجنة الاستثمار	الجنة الاستشارية	الأمين العام امين الصندوق	مجلس الادارة	الجمعية العمومية
صرف العهد النقدية		يوصي				يعتمد	يعتمد	
تعيين مراقب خارجي للحسابات							يعتمد	
التحويل من بند معتمد فيه وفر إلى بند آخر						يعتمد	يعتمد	
الصرف في حدود الموازنة	يوصي	يعتمد						
الصرف في خارج بنود الموازنة						يعتمد	يعتمد	

البيان	إدارات التنفيذ	المدير التنفيذي	المشرف العام	لجنة الاستثمار	الجنة الاستشارية	الأمين العام امين الصندوق	مجلس الادارة
تعيين المدير التنفيذي وإنهاء خدماته			يوصي			يعتمد	يعتمد
تعيين مدبري الإدارات وإنهاء خدماتهم		يحضر	يوصي			يعتمد	يعتمد
تعيين باقي الموظفين وإنهاء خدماتهم	يحضر	يوصي	يوصي		يعتمد		
اختيار لجنة اختبار المتقدمين لشغل الوظائف	يحضر	يوصي	يعتمد		يعتمد		
نشر الإعلان عن وظيفة	يحضر	يعتمد			يعتمد		
التعيين خارج بنود الموازنة المالية	يحضر	يحضر	يوصي		يعتمد	يعتمد	
نقل مدبري الإدارات	يحضر	يعتمد					
نقل باقي الموظفين من إدارة إلى أخرى	يحضر	يعتمد					
العمل الإضافي	يوصي	يعتمد					
حسم الغيابات والتأخرات	يوصي	يعتمد					
اعتماد مسير الرواتب	يوصي	يعتمد					
سلف الموظفين	يوصي	يعتمد					

٥- تابع - الشؤون الإدارية

البيان	إدارات التنفيذ	المدير التنفيذي	المشرف العام	لجنة الاستثمار	الجنة الاستشارية	الأمين العام امين الصندوق	مجلس الادارة
اعتماد تقييم الأداء السنوي	يحضر	يحضر	يعتمد				
منح مكافآت تشجيعية	يحضر	يوصي				يعتمد	
اعتماد الإجازات السنوية	يحضر	يعتمد					
توقيع الجزاءات	يحضر	يعتمد					
الترقيات	يحضر	يوصي			يعتمد		
العلاوات السنوية	يحضر	يوصي			يعتمد		
اعتماد الخطة التدريبية السنوية	يحضر	يعتمد					
التعاقد مع المدربين والمحاضرين	يحضر	يعتمد					
تحديد الاحتياجات التدريبية	يحضر	يعتمد					
تقويم البرامج التدريبية	يحضر	يعتمد					
اتلاف عهد أقل من ٥٠٠٠ ريال	يحضر	يوصي	يوصي		يعتمد		
اتلاف عهد أكثر من ٥٠٠٠ ريال	يحضر	يحضر	يوصي		يوصي	يعتمد	

٦ - العلاقات العامة والإعلام

مجلس الإدارة	الجنة الاستشارية	لجنة الاستثمار	لمشرف العام	المدير التنفيذي	إدارات التنفيذة	البیان
			يعتمد	يوصي	يحضر	المشاركة في المعارض
			يعتمد	يوصي	يحضر	نشر التقارير والأخبار الصحفية
			يعتمد	يوصي	يحضر	نشر المواد العلمية والإعلامية في الموقع الإلكتروني
			يعتمد	يوصي	يحضر	إقامة المؤتمرات الإعلامية
يعتمد			يوصي	يوصي	يحضر	طباعة التقرير الختامي
يعتمد			يعتمد	يوصي	يحضر	تمثيل الجمعية خارجيا